

Universitatea „Petru Maior” din Tîrgu Mureş

# PLAN MANAGERIAL

Prof. univ. dr. Szabó Zsuzsanna Katalin

Candidat la funcția de Decan  
Facultatea de Științe Economice, Juridice și Administrative  
Universitatea „Petru Maior” din Tîrgu Mureş

Mandatul 2016-2020

## **Planul managerial pentru funcția de Decan**

Planul managerial cuprinde principalele preocupări, direcții de dezvoltare, obiective strategice ale Universității „Petru Maior” pentru perioada 2016-2020 și este elaborat luând în considerare cadrul legislativ, Legea Educației Naționale nr.1/2011. Deasemenea, prezintă o planificare strategică pe priorități bine definite luând în considerare *structura instituțională, activitatea didactică, activitatea științifică, colaborarea națională și internațională*, administrativă, politica de resurse umane și baza materială asigurând transparență și corectitudine academică.

Planul managerial este elaborat luând în considerare condițiile impuse de bugetarea limitată a procesului didactic. Schimbarea continuă a legislației, a normelor și a sistemelor de finanțare a învățământului superior creează o stare de nesiguranță la nivelul personalului didactic, nedidactic și auxiliar și creează o lipsă acută de fonduri pentru dezvoltarea corespunzătoare instituțională.

### **Obiectivele planului:**

1. Analiza situației curente
2. Propunerea unor direcții de acțiune și stabilirea unor obiective principale

#### **1. Analiza situației**

Universitatea „Petru Maior” evaluată de ARACIS cu grad de încredere ridicat, cu un personal didactic care are o pregătire de înaltă ținută este un puternic centru de educație și de cercetare. Analiza activității didactice, științifice și administrative, baza materială și situația financiară a FȘEJA este prezentată în „Raportul de activitate 2012-2016” și este luată în considerare în programul managerial în cadrul propunerilor privind direcțiile de acțiune și la stabilirea obiectivelor principale în concordanță cu nevoile și transformările reale din societate.

#### **2. Propunerea unor direcții de acțiune și stabilirea unor obiective principale**

### **Propuneri privind activitatea didactică**

Universitatea „Petru Maior” fiind o universitate pentru comunitate, învățământul economic, juridic și administrativ trebuie să se orienteze și în viitor spre nevoile concrete ale comunității. Cerința globală la care procesul de învățământ din facultatea noastră trebuie să răspundă este adaptarea dinamică la cererea reală de specialiști, la profilul acestora.

În această idee se vor continua acțiunile în cadrul tuturor structurilor academice și administrative din facultate. Se va urmări eficientizarea și adaptarea continuă după cererea pieții ale programelor de studii existente acreditate/autorizate la formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (licență, masterat) gestionate de către cele

trei departamente ale facultății și de Centrul de învățământ cu frecvență redusă (CIFR). Se va urmări modernizarea continuă a curriculei, conform noilor cerințe impuse de exigențele pieței muncii. Îmbunătățirea permanentă a Planurilor de învățământ, a programelor analitice, a diferitelor discipline, a tematicii lucrărilor de laborator, a proiectelor de an și de diplomă și a bibliografiilor aferente va reprezenta în continuare o preocupare importantă necesară în procesul de integrare pe piața muncii al absolvenților și pentru îndeplinirea condițiilor impuse de ARACIS.

În ultimii ani planurile de învățământ au fost supuse unor transformări deosebite, multe datorate unor criterii impuse de ARACIS, iar altele datorate unor restricții financiare la nivel de Universitate, Facultate. În acest sens se va lucra la ameliorarea și îmbunătățirea situației.

Se va urmări creșterea numărului de studenți atât prin diversificarea ofertei educaționale cât și prin identificarea posibilităților de extindere a studiilor universitare (licență, masterat) în alte orașe din județ, respectiv în alte județe. Responsabilitatea extinderii și organizarea învățământului în acest sens va fi în responsabilitatea conducerii facultății împreună cu departamentele care gestionează programele de studiu în cauză.

Accreditarea programelor de studiu (licență, masterat) în limba engleză/ limba franceză vor fi susținute și sprijinite.

Vor fi susținute activitățile care au ca scop crearea școlilor doctorale. Creditarea unor școli doctorale la nivelul facultății vor fi considerate prioritare.

Va fi urmărită îmbunătățirea continuă a bazei materiale (spațiile de învățământ, bibliotecă, modernizarea laboratoarelor, îmbunătățirea sistemului informatic) în vederea sporirii calității învățământului susținută din fonduri atrase în urma unor proiecte de cercetare/dezvoltare. Implementarea noilor tehnologii de predare, învățare și evaluare în serviciul inovării pedagogice și a calității procesului de învățământ va fi urmărită.

Se va urmări deasemenea și cooptarea cadrelor cu prestigiu național și internațional. Astfel se va sprijini formarea unor echipe de cercetare cu cadrele didactice asociate, colaboratori, parteneri de prestigiu din țară și din străinătate în vederea publicării a rezultatelor obținute în reviste recunoscute, având factorul de impact ridicat. În acest sens trebuie analizată posibilitatea introducerii sistemului modular de predare a unor discipline ceea ce ar încuraja pe de o parte, invitarea profesorilor de prestigiu, schimbul de cadre didactice în scopul de a susține cursuri pentru o însușire aprofundată a unei discipline.

Se va urmări mărirea spațiului de cercetare destinat cadrelor didactice prin reorganizare.

Pentru creșterea calității învățământului și pentru punerea în valoare a avantajelor globalizării (calificarea internațională, biblioteci virtuale, proces didactic în limbi de circulație internațională) este foarte important ca în permanență să se lucreze pentru a câștiga recunoașterea și respectul, atât a comunității naționale cât și a celei internaționale.

Continuarea eforturilor de modernizare a sistemului creditelor transferabile (corelarea numărului creditelor transferabile și efortul depus pentru asimilarea unei discipline) ca

suport pentru stimularea mobilității studenților și recunoașterii studiilor și calificării profesionale dobândite va fi susținută.

Se va urmări diversificarea, îmbunătățirea continuă a ofertei didactice pentru programul privind educația adulților și formarea continuă prin intermediul centrului CIP.

Se va urmări perfecționarea evaluării continue a studenților și masteranzilor prin examinări și verificări pe parcursul semestrelor, realizarea de proiecte de către studenți, susținerea de referate, stimularea muncii în echipă astfel încât activitatea desfășurată în timpul semestrului să reprezinte o pondere semnificativă din nota finală. Vor fi căutate metode de modernizare și eficientizare a procesului de examinare a studenților.

Promovarea imaginii facultății va fi considerată o prioritate, activitate de a face cunoscută atât oferta educațională pe plan local, regional, național și internațional cât și realizările studenților și a cadrelor didactice, astfel reușind și atragerea absolvenților din liceu. Se va urmări crearea unor parteneriate, colaborări active cu liceele.

### **Relații cu societatea**

Se va urmări aprofundarea relațiilor cu mediul economic, social și creșterea vizibilității facultății prin organizarea unor evenimente în parteneriat, prin elaborarea, editarea și difuzarea unor materiale de prezentare. Se va urmări în continuare semnarea unor acorduri de cooperare. Aceste activități vin în sprijinul organizării și derulării în condiții optime a activităților de practică a studenților. Se va urmări crearea unor parteneriate cu mediul economic, social în vederea acordării unor burse pentru studenți cu realizări deosebite.

Se va urmări mediatizarea evenimentelor și crearea unei baze, biblioteci cu rezultatele diseminării (articole, DVD, CD cu evenimentele organizate, participări la emisiuni, interviuri).

Alumni reprezintă o forță importantă. În acest sens cu scopul menținerii legăturii între facultate și absolvenți, se va propune crearea unei baze de date a absolvenților, bază de date construită de către studenți sub îndrumarea cadrelor didactice și sub coordonarea departamentelor. Activitatea va avea în vedere urmărirea unor cariere profesionale, menținerea legăturii cu mediul economic, social. Vor fi organizate întâlniri cu studenți, elevi și absolvenți de succes.

Se va urmări derularea în condiții optime a activității de practică a studenților, se va continua semnarea acordurilor de colaborare cu diverse instituții și firme.

### **Relații internaționale**

Se va urmări în continuare aprofundarea relațiilor cu universități străine partenere și se va susține construirea unor contacte noi.

Prin participarea în programe internaționale și prin semnarea contractelor de colaborare cu universități de prestigiu din străinătate studenții pot intra în circuitul internațional (pot studia la universități străine, pot participa la manifestări internaționale studențești), iar pe de altă parte aceste propuneri pot contribui la îmbunătățirea bazei materiale.

Se va urmări armonizarea planurilor de învățământ în vederea compatibilizării cu cele din universități străine și se va urmări atragerea studenților străini la programele de studiu. În acest sens se va organiza treptat o linie de studiu în domeniul economic și juridic în limba engleză, franceză.

Se va urmări extinderea studiilor masterale și promovarea unor masterate în colaborare cu universități partenere străine (Franța, Ungaria, Italia, Slovacia, Germania etc.) pentru acordarea diplomei duble.

Se va urmări în continuare sporirea mobilităților studențești și a cadrelor didactice în programele de cercetare, documentare și în programul Erasmus, Ceepus.

Vor fi susținute școlile de vară organizate în parteneriat cu universități străine, cu participarea studenților din străinătate.

### **Propuneri privind activitatea de cercetare**

Planul este construit luând în considerare măsurile impuse de lege, condițiile clar formulate în procedura de evaluare a programelor și urmărește creșterea continuă a rigurozității activității științifice. Activitățile sprijinite vor urmări ca rezultatele obținute să reflecte calitate și nu doar cantitate și vor fi în concordanță cu cerințele prevăzute la evaluarea domeniilor.

Planul strategic se întemeiază pe concepția potrivit căreia cercetarea științifică reprezintă o componentă fundamentală a activității academice.

În această idee trebuie menținută și îmbunătățită recunoașterea națională și cea internațională. Focalizarea eforturilor individuale și colective, spre obținerea de finanțări prin programe naționale și internaționale de cercetare care să consolideze infrastructura de cercetare a universității este, de asemenea importantă.

Pentru dezvoltarea finanțării cercetării pe bază de granturi, proiecte, contracte este necesară o prezență în circuitul național și internațional. Stimularea obținerii unor acorduri de colaborare cu universități străine de prestigiu va fi susținut și în continuare deoarece creează premisele unor schimburi academice studențești și de cadre didactice, care implicit încurajează încheierea unor parteneriate și colaborări științifice.

Vor fi sprijinite activitățile de organizare a unor conferințe științifice internaționale.

Va fi sprijinită și susținută publicarea articolelor în reviste naționale și internaționale recunoscute. Se va urmări creșterea numărului de articole publicate în reviste BDI recunoscute și se va urmări formarea unor echipe de cercetare interdisciplinare în vederea publicării în reviste ISI cu factor de impact.

Totodată, va fi sprijinită și creșterea preocupărilor pentru publicarea de cărți, tratate, monografii în edituri de prestigiu naționale și internaționale.

Va fi urmărită îmbunătățirea continuă a grilei de evaluare a activității științifice.

Suștinerea și stimularea continuă a cadrelor didactice pentru obținerea titlului de doctor și promovarea continuă, obținerea abilitării va fi susținută, încurajată deoarece reprezintă, îmbunătățirea calității procesului educațional și de cercetare.

În vederea recunoașterii activităților de cercetare pe plan național și internațional vor fi sprijinite cadrele didactice care publică articole în reviste ISI cu factor de impact ridicat.

Vor fi sprijinite, susținute, revistele științifice în procesul de indexare în diferite baze de date recunoscute internațional și în obținerea monitorizării ISI Thompson.  
Se vor susține propunerile și demersurile pentru înființarea și dezvoltarea unor școli doctorale. Se va urmări consolidarea centrelor de cercetare științifică din universitate.

Se va urmări crearea unui grup de identificare și de elaborare de proiecte pentru atragerea unor fonduri Europene.

Se vor continua eforturile pentru a asigura accesul la modalități moderne de informare și documentare didactică, tehnică și științifică.

Vor fi făcute demersuri pentru reactualizarea continuă și îmbunătățirea fondului de carte și a revistelor de specialitate și se va lucra pentru a le asigura și acces online.

## **Studenți**

Implicarea activă a reprezentanților studenților în procesul decizional va fi sprijinită. Vor fi susținute inițiativele studențești.

Organizarea unor întâlniri periodice între conducerea facultății și reprezentanții studenților din Senatul Universității, din Consiliul de Facultate, de la programele de studiu în vederea îmbunătățirii comunicării, a procesului educațional și pentru a crea un tutoriat eficient. Se va urmări o colaborare eficientă cu organizațiile, cercurile studențești.

Se va asigura acces permanent la internet prin amenajarea unor locuri speciale.

Se vor sprijini studenții cu probleme sociale (burse, asigurare cămin).

Se va lucra pentru a asigura condiții corespunzătoare de funcționare optimă a asociațiilor, organizațiilor studențești, a cercurilor științifice și cele culturale, prin reorganizare.

Se va urmări dezvoltarea unui cadru organizat de mediatizare a ofertei de locuri de muncă pentru studenți și absolvenți.

Se va sprijini susținerea manifestărilor, competițiilor științifice și culturale, a activităților sportive și artistice.

Se va urmări îmbunătățirea accesului la clădirea facultății.

### **Management academic**

În vederea îmbunătățirii activității de organizare, va fi încurajată, la fiecare nivel ierarhic transparența totală în luarea deciziilor, îmbunătățirea fluxurilor de comunicare atât pe verticală cât și pe orizontală; asigurarea în interiorul facultății a unei atmosfere de muncă, devotament și responsabilitate față de misiunea didactică și de cercetare, și asigurarea transparenței informațiilor și deciziilor. În acest scop, trebuie încurajată colaborarea între departamente, participarea la proiecte interdisciplinare în colaborare, deoarece sunt multe discipline comune și complementare ceea ce creează avantajul competitiv specific facultății, universității noastre. Vor fi organizate întâlniri tematice care vor permite apropierea membrilor facultăților, departamentelor și restabilirea unei atmosfere plăcute de muncă.

Vor fi formulate sarcini clare pentru toate tipurile de responsabilități la orice nivel, se va reactualiza fișa postului pentru personalul administrativ. Se va urmări eficientizarea activității administrative, a departamentelor administrative.

Se va urmări organizarea activității de realizare și reactualizare continuă a unui site profesional al Universității, facultății cu informații referitoare la oferta de studii universitare și de masterat, cursuri, programe analitice, conducerea, cercetare științifică, pagini ale cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților, manifestări științifice, etc.

Se va urmări stabilirea unor relații de parteneriat strategic cu firme de prestigiu din țară și din străinătate interesate în dezvoltarea și dotarea unor laboratoare de specialitate în cadrul facultății. Continuarea eforturilor pentru asigurarea accesului la modalități moderne de informare și documentare didactică, tehnică și științifică. Vor fi făcute demersuri pentru reactualizarea continuă și îmbunătățirea fondului de carte și a revistelor de specialitate.

### **Management financiar**

Se va urmări gestionarea eficientă a bugetului de venituri și cheltuieli a facultății în vederea asigurării unui climat optim pentru activitățile didactice și științifice.

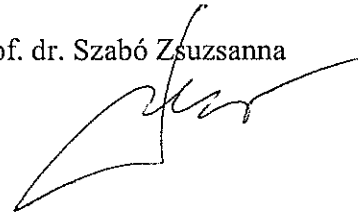
Va fi susținută în continuare implementarea unei politici și mentalități proactive la gestionarea bugetului facultății, în sensul atragerii surselor de finanțare începând de la taxe de școlarizare prin mărirea numărului de studenți, cooperarea cu mediul de afaceri și cooptarea agenților economici în activitățile facultăților, precum și colaborarea cu autoritățile administrației publice locale în proiecte de interes comun.

În condițiile actuale, datorită subfinanțării învățământului superior, managementul financiar aplicat, trebuie menținut, este necesară menținerea echilibrului dintre veniturile obținute și cheltuielile angajate. Măsurile luate în perioada mandatului 2008-2012 (reducerea posturilor de plată cu ora la nivelul facultăților, încadrarea activităților în bugetul facultății, eficientizarea achizițiilor), au dus la menținerea puterii financiare, a

universității, aceasta având resursele financiare necesare pentru a-și continua activitățile, chiar și în condițiile reducerii finanțării primite de la Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice.

20 Aprilie, 2016 Tîrgu Mureș

Prof. dr. Szabó Zsuzsanna

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Zsuzsanna Szabó', written in a cursive style.